

**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU  
Z DZIAŁALNOŚCI  
SPÓŁKI KOFOLA-HOOP S.A.**



**w I półroczu 2008 roku**

**© KOFOLA-HOOP S.A.**

**WARSZAWA  
2008**

## SPIS TREŚCI

|                                                                                                                                                                                                                           |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| SPIS TREŚCI .....                                                                                                                                                                                                         | 2  |
| 1 CHARAKTERYSTYKA SPÓŁKI KOFOLA-HOOP S.A. ....                                                                                                                                                                            | 3  |
| 1.1 ZAKRES DZIAŁALNOŚCI KOFOLA-HOOP S.A. ....                                                                                                                                                                             | 3  |
| 1.2 ORGANY SPÓŁKI .....                                                                                                                                                                                                   | 3  |
| 1.3 OCENA CZYNNIKÓW RYZYKA I ZAGROŻEŃ DLA KOFOLA-HOOP S.A. ....                                                                                                                                                           | 5  |
| 2 ANALIZA FINANSOWA KOFOLA-HOOP S.A. ....                                                                                                                                                                                 | 5  |
| 2.1 BILANS .....                                                                                                                                                                                                          | 5  |
| 2.2 RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT .....                                                                                                                                                                                         | 8  |
| 2.3 OCENA ZARZĄDZANIA ZASOBAMI FINANSOWYMI SPÓŁKI ORAZ ZDOLNOŚCI DO REGULOWANIA ZOBOWIĄZAŃ .....                                                                                                                          | 10 |
| 2.4 ZMIANY W PODSTAWOWYCH ZASADACH ZARZĄDZANIA SPÓŁKĄ .....                                                                                                                                                               | 10 |
| 2.5 INFORMACJE O ZACIĄGNIĘTYCH KREDYTACH, POŻYCZKACH I DOTACJACH .....                                                                                                                                                    | 10 |
| 2.6 INFORMACJE O UDZIELONYCH POŻYCZKACH, PORECZENIACH I GWARANCJACH .....                                                                                                                                                 | 10 |
| 2.7 ZAMIERZENIA INWESTYCYJNE KOFOLA-HOOP S.A. ORAZ MOŻLIWOŚCI ICH REALIZACJI .....                                                                                                                                        | 10 |
| 2.8 OBJAŚNIENIE RÓŻNIC POMIĘDZY WYNIKAMI FINANSOWYMI WYKAZANYMI W RAPORCIE ROCZNYM A WCZEŚNIEJ PUBLIKOWANYMI PROGNOZAMI WYNIKÓW NA DANY ROK .....                                                                         | 11 |
| 3. INFORMACJE O ZNACZĄCYCH UMOWACH ZAWARTYCH PRZEZ SPÓŁKĘ .....                                                                                                                                                           | 11 |
| 4. POWIĄZANIA KAPITAŁOWE SPÓŁKI .....                                                                                                                                                                                     | 11 |
| 4.1 INFORMACJE O POWIĄZANIACH ORGANIZACYJNYCH LUB KAPITAŁOWYCH SPÓŁKI Z INNYMI PODMIOTAMI ORAZ O JEJ GŁÓWNYCH INWESTYCJACH KRAJOWYCH I ZAGRANICZNYCH .....                                                                | 11 |
| 4.2 TRANSAKCJE Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI .....                                                                                                                                                                             | 15 |
| 5 AKCJONARIAT .....                                                                                                                                                                                                       | 16 |
| 5.1 INFORMACJE O AKCJONARIUSZACH POSIADAJĄCYCH CO NAJMNIEJ 5% W OGÓLNEJ LICZBIE GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU AKCJONARIUSZY .....                                                                                         | 16 |
| 5.2 INFORMACJE O AKCJACH SPÓŁKI ORAZ AKCJACH I UDZIAŁACH W PODMIOTACH POWIĄZANYCH ZE SPÓŁKĄ POSIADANYCH PRZEZ OSOBY ZARZĄDZAJĄCE I NADZORUJĄCE. ....                                                                      | 16 |
| 5.3 INFORMACJE O UMOWACH ZAWARTYCH W CIĄGU OSTATNIEGO ROKU OBROTOWEGO I PO DNIU BILANSOWYM, W WYNIKU KTÓRYCH MOGĄ W PRZYSZŁOŚCI NASTĄPIĆ ZMIANY W PROPORCJACH POSIADANYCH AKCJI PRZEZ DOTYCHCZASOWYCH AKCJONARIUSZY ..... | 17 |
| 5.4 INFORMACJA O WYKORZYSTANIU WPŁYWÓW Z EMISJI AKCJI .....                                                                                                                                                               | 17 |
| 5.5 ZALICZKI, KREDYTY, POŻYCZKI, GWARANCJE I PORECZENIA UDZIELONE OSOBOM ZARZĄDZAJĄCYM I NADZORUJĄCYM .....                                                                                                               | 17 |
| 6. ISTOTNE CZYNNIKI ORAZ PERSPEKTYWY ROZWOJU .....                                                                                                                                                                        | 18 |

## **1 CHARAKTERYSTYKA SPÓŁKI KOFOLA-HOOP S.A.**

### **1.1 ZAKRES DZIAŁALNOŚCI KOFOLA-HOOP S.A.**

KOFOLA-HOOP S.A. jest spółką, która obecny kształt uzyskała w wyniku połączenia HOOP Spółka Akcyjna oraz Kofola SPV Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością.

Z dniem rejestracji połączenia, tj. 30 maja 2008 roku, dotychczasowa nazwa HOOP S.A. została zmieniona na KOFOLA-HOOP S.A.

Kofola SPV Sp. z o.o. była spółką utworzoną specjalnie dla celów fuzji z HOOP S.A. w kwietniu 2007 roku. Dnia 3 września 2007 roku zostało do niej wniesione 100 % akcji w kapitale zakładowym Kofola - Holding A.S., która jest podmiotem dominującym i zarządzającym w Grupie Kapitałowej KOFOLA. Grupa ta specjalizuje się w produkcji i dystrybucji napojów bezalkoholowych, wody mineralnej oraz soków i działa na terenie Czech i Słowacji - gdzie jest jednym z liderów na rynku napojów bezalkoholowych, a także na terenie Polski oraz Węgier.

HOOP S.A. do dnia połączenia była jednostką dominującą w Grupie Kapitałowej HOOP S.A. będącej jednym z największych w Polsce producentów napojów bezalkoholowych i wody mineralnej oraz obecnej na rynku rosyjskim poprzez Grupę Megapack - producenta napojów niskoalkoholowych, napojów bezalkoholowych oraz wody mineralnej.

W wyniku połączenia obu grup kapitałowych powstał podmiot - Grupa Kapitałowa KOFOLA-HOOP S.A. - o rocznych obrotach przekraczających 1.400 milionów zł. i działający na wszystkich głównych rynkach Europy Środkowo-Wschodniej oraz na rynku rosyjskim.

KOFOLA-HOOP S.A., która jest podmiotem dominującym, w okresie sprawozdawczym realizowała przede wszystkim funkcje zarządzania i nadzoru nad działalnością całej Grupy Kapitałowej. Dodatkowo Spółka, która ma status Zakładu Pracy Chronionej, zatrudnia pracowników niepełnosprawnych świadczących na rzecz Hoop Polska Sp. z o.o. usługi sprzątania, dozoru oraz badania rynku.

### **1.2 ORGANY SPÓŁKI**

**Organami KOFOLA-HOOP S.A. są:**

- Walne Zgromadzenie,
- Rada Nadzorcza,
- Zarząd.

**Skład Rady Nadzorczej KOFOLA-HOOP S.A. na koniec okresu sprawozdawczego:**

- |                     |                                |
|---------------------|--------------------------------|
| ➤ Marek Jutkiewicz  | Przewodniczący Rady Nadzorczej |
| ➤ Marek Rocki       | Członek                        |
| ➤ Raimondo Eggink   | Członek                        |
| ➤ Kostas Samaras    | Członek                        |
| ➤ Ajit Virk         | Członek                        |
| ➤ Robert Piotr Ogór | Członek                        |
| ➤ Martin Dokoupil   | Członek                        |
| ➤ Jacek Zbikowski   | Członek                        |

**Skład Zarządu KOFOLA-HOOP S.A. na koniec okresu sprawozdawczego:**

|                   |                 |
|-------------------|-----------------|
| ➤ Janis Samaras   | Prezes Zarządu  |
| ➤ Dariusz Wojdyga | Członek Zarządu |
| ➤ Ireneusz Sudnik | Członek Zarządu |
| ➤ Simona Novakova | Członek Zarządu |
| ➤ Martin Mateas   | Członek Zarządu |
| ➤ Rene Musila     | Członek Zarządu |
| ➤ Tomas Jendrejek | Członek Zarządu |

**Zmiany w organach spółki w I półroczu 2008r.**

W dniu 31 marca 2008 r. NWZA HOOP S.A. powołało na Członka Zarządu Spółki Janisa Samarasa, który objął funkcję Członka Zarządu z dniem 1 kwietnia 2008r.

Jednocześnie w dniu 31 marca 2008r. NWZA HOOP S.A. powołało na Członków Zarządu Spółki następujące osoby: Dariusz Wojdyga, Ireneusz Sudnik, Simona Novakova, Martin Mateas, Rene Musila, Tomas Jendrejek oraz Janis Samaras który miał pełnić funkcję Prezesa Zarządu. Ww. uchwała w przedmiocie powołania Członków Zarządu Spółki oraz objęcia funkcji Prezesa Zarządu przez Janisa Samarasa weszła w życie z dniem wpisu połączenia do rejestru przedsiębiorców KRS, dokonanego na podstawie uchwały NWZA HOOP S.A. nr 2 z dnia 31 marca 2008r. w sprawie połączenia HOOP S.A. oraz Kofola SPV sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie i zmiany Statutu HOOP S.A., tj. z dniem 30.05.2008r.

Jednocześnie w dniu 31 marca 2008r. Marek Jutkiewicz złożył rezygnację z funkcji Członka Zarządu HOOP S.A., ze skutkiem na dzień wpisu połączenia do rejestru przedsiębiorców KRS, dokonanego na podstawie uchwały NWZA HOOP S.A. nr 2 z dnia 31 marca 2008r. w sprawie połączenia, o którym mowa powyżej, tj. 30.05.2008r.

W dniu 31 marca 2008r. NWZA HOOP S.A. podjęło uchwałę o odwołaniu z funkcji Członków Rady Nadzorczej HOOP S.A. Beaty Martynowskiej, Tomasza Krysztofiak oraz Andrzeja Jesionka. Uchwała NWZA HOOP S.A. w przedmiocie odwołania ww. osób z funkcji członków Rady Nadzorczej weszła w życie z dniem wpisu połączenia do rejestru przedsiębiorców KRS, dokonanego na podstawie uchwały NWZA HOOP S.A. nr 2 z dnia 31 marca 2008r. w sprawie połączenia HOOP S.A. oraz Kofola SPV Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie i zmiany Statutu HOOP S.A., tj. z dniem 30.05.2008r.

Jednocześnie w dniu 31 marca 2008r. NWZA HOOP S.A. powołało na Członków Rady Nadzorczej Spółki następujące osoby: Kostas Samaras, Ajit Virk, Martin Dokoupil, Robert Piotr Ogór, Jacek Zbikowski oraz Marek Jutkiewicz. Marek Jutkiewicz został powołany na Przewodniczącą Rady Nadzorczej Spółki. Uchwała NWZA HOOP S.A. w przedmiocie powołania ww. osób na członków Rady Nadzorczej weszła w życie z dniem wpisu połączenia do rejestru przedsiębiorców KRS, dokonanego na podstawie uchwały NWZA HOOP S.A. nr 2 z dnia 31 marca 2008r. w sprawie połączenia HOOP S.A. oraz Kofola SPV Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie i zmiany Statutu HOOP S.A., tj. z dniem 30.05.2008r.

**Wynagrodzenia Członków Zarządu i Rady Nadzorczej za okres od 1 stycznia 2008 roku do 30 czerwca 2008 roku wyniosły:**

- Łączne wynagrodzenie członków Zarządu: 112.850 zł. brutto.
- Łączne wynagrodzenie członków Rady Nadzorczej: 44.336 zł. brutto

### **1.3 OCENA CZYNNIKÓW RYZYKA I ZAGROŻEŃ DLA KOFOLA-HOOP S.A.**

Ponieważ główną funkcją realizowaną przez Spółkę jest zarządzanie i nadzór nad działalnością całej Grupy Kapitałowej, a jej działalność operacyjna ogranicza się do świadczenia wewnątrz Grupy usług sprzątania, dozoru oraz badania rynku, istotne ryzyka i zagrożenia dotyczą przede wszystkim spółek zależnych. Spółki te, zajmujące się głównie produkcją napojów, podlegają ryzykom i zagrożeniom charakterystycznym dla branży napojowej, do których między innymi można zaliczyć:

- bardzo duża sezonowość sprzedaży,
- silne uzależnienie spożycia wody mineralnej i napojów od warunków pogodowych,
- duża wrażliwość na zmiany cen surowców do produkcji napojów,
- ryzyko kursowe

Bardziej szczegółowe omówienie ryzyk i zagrożeń odnoszących się do spółek zależnych zostanie zaprezentowane w sprawozdaniu zarządu do skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej za I półrocze 2008 roku.

## **2 ANALIZA FINANSOWA KOFOLA-HOOP S.A.**

Przy analizowaniu wyników finansowych Spółki należy pamiętać o fakcie, że zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości w procesie połączenia HOOP S.A. i Kofola SPV Sp. z o.o. stroną przejmującą była Kofola SPV Sp. z o.o. Oznacza to, że prezentowane w sprawozdaniu dane bilansowe sprzed dnia połączenia - na dzień 31.12.2007 oraz na dzień 30.06.2007 dotyczą Kofola SPV. Podobnie rachunek zysków i strat za I półrocze 2007 dotyczy w całości Kofola SPV, a za I półrocze 2008 obejmuje dane Kofola SPV za okres 01.01.2008 - 30.05.2008 oraz dane obu połączonych spółek za okres 31.05.2008 - 30.06.2008.

W związku z faktem, że Kofola SPV Sp. z o.o. została utworzona w kwietniu 2007 roku, do dnia połączenia nie prowadziła żadnej działalności operacyjnej, a jej główne aktywa na dzień połączenia w postaci 100% akcji Kofola - Holding A.S. zostały do niej wniesione we wrześniu 2007, dane finansowe dotyczące I półrocza 2007 roku zawierają bardzo mało pozycji o niewielkich wartościach.

### **2.1 BILANS**

Na dzień 30 czerwca 2008 roku suma bilansowa Kofola-Hoop S.A. wynosiła 1.186,1 mln. zł.

#### **Aktywa Trwałe**

Wartość aktywów trwałych na koniec okresu sprawozdawczego wynosi 1.140,9 mln. zł. co stanowi 96% wartości wszystkich aktywów.

Wśród aktywów trwałych najważniejsze pozycje to:

- |                                                                                  |               |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| a) Wartość firmy                                                                 | 151,3 mln.zł. |
| b) Należności długoterminowe z tytułu udzielonych pożyczek                       | 104,5 mln.zł. |
| Pozycja ta dotyczy wewnątrzgrupowej pożyczki udzielonej spółce Kofola Holding AS |               |
| c) Inwestycje długoterminowe - udziały i akcje                                   | 873,8 mln.zł. |

#### **Aktywa obrotowe:**

Wartość aktywów obrotowych na dzień 30.06.2008 to 45,2 mln. zł.

Na kwotę tę składają się przede wszystkim:

- |                                             |               |
|---------------------------------------------|---------------|
| a) Zapasy                                   | 4,6 mln. zł.  |
| b) Należności                               | 34,4 mln. zł. |
| c) Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne | 6,0 mln. zł.  |

W pozycji b) kwotę 12.892 tys. zł. stanowią należności od firmy Fructo-Maj, w stosunku do której toczy się obecnie postępowanie upadłościowe. Jest to wartość netto należności, na którą składa się nominalna wartość wierzytelności w wysokości 19.223 tys. zł pomniejszona o odpis aktualizujący utworzony w HOOP SA na dzień 30.05.2008 w wysokości 6.341 tys. zł. Według oceny Zarządu, uwzględniającej zabezpieczenie (głównie w formie hipoteki) wierzytelności, odzyskanie wykazywanej w bilansie kwoty jest realne.

#### **Kapitał własny**

Wartość kapitału własnego na dzień 30.06 2008 wynosi 1.074,9 mln. zł.

#### **Zobowiązania długoterminowe**

Wśród zobowiązań długoterminowych o łącznej wartości 70,1 mln. zł. najważniejsze są następujące pozycje:

- |                                                     |               |
|-----------------------------------------------------|---------------|
| a) rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego | 60,2 mln. zł. |
| b) długoterminowe kredyty bankowe i pożyczki        | 9,9 mln. zł.  |

#### **Zobowiązania krótkoterminowe**

Wartość zobowiązań krótkoterminowych na koniec okresu sprawozdawczego wynosi 41,0 mln. zł., z czego główne pozycje to:

- |                                               |               |
|-----------------------------------------------|---------------|
| a) Krótkoterminowe kredyty bankowe i pożyczki | 14,6 mln. zł. |
| b) Pozostałe zobowiązania                     | 14,6 mln. zł. |

W pozycji a) występuje między innymi kredyt krótkoterminowy z Raiffeisen Bank Polska w wysokości 12.432 tys. zł., który w związku z wniesieniem przedsiębiorstwa HOOP S.A. do HOOP Polska Sp. z o.o., co nastąpiło 1 grudnia 2007 powinien przejść do HOOP Polska Sp. z o.o. Ponieważ do dnia 30.06.2008 nie został podpisany odpowiedni aneks do umowy kredytowej

figuruje on w bilansie Kofola-Hoop S.A. Jednocześnie analogiczna kwota figuruje w należnościach od jednostek powiązanych, gdyż środki pochodzące z tego kredytu wykorzystywane są przez Hoop Polska Sp. z o.o. Z dniem podpisania aneksu pozycje te przestaną figurować w bilansie Kofola-Hoop S.A.

**Tabela 1 Bilans „KOFOLA-HOOP S.A.”**

| Bilans                                                  | Stan na 30.06.2008 |                | Stan na 30.06.2007 |                |
|---------------------------------------------------------|--------------------|----------------|--------------------|----------------|
|                                                         | w tys.PLN          | w %            | w tys.PLN          | w %            |
| <b>Aktywa</b>                                           |                    |                |                    |                |
| <b>I. Aktywa trwale (długoterminowe)</b>                | <b>1 140 900</b>   | <b>96%</b>     | <b>0</b>           | <b>0%</b>      |
| Rzeczowe aktywa trwale                                  | 1 308              | 0,1%           |                    |                |
| Wartość firmy                                           | 151 307            | 12,8%          |                    |                |
| Należności długoterminowe z tytułu udzielonych pożyczek | 104 533            | 8,8%           |                    |                |
| Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego         | 9 972              | 0,8%           |                    |                |
| Inwestycje długoterminowe - udziały i akcje             | 873 780            | 73,7%          |                    |                |
| <b>II. Aktywa obrotowe</b>                              | <b>45 166</b>      | <b>3,8%</b>    | <b>51</b>          | <b>100,0%</b>  |
| Zapasy                                                  | 4 583              | 0,4%           |                    |                |
| Należności z tytułu dostaw i usług                      | 2 014              | 0,2%           |                    |                |
| Pozostałe należności budżetowe                          | 4 714              | 0,4%           |                    |                |
| Pozostałe należności                                    | 27 646             | 2,3%           | 1                  | 2,0%           |
| Rozliczenia międzyokresowe                              | 240                | 0,0%           |                    |                |
| Środki pieniężne i inne aktywa pieniężne                | 5 969              | 0,5%           | 50                 | 98,0%          |
| <b>Aktywa razem</b>                                     | <b>1 186 066</b>   | <b>100,0%</b>  | <b>51</b>          | <b>100,0%</b>  |
| <b>Pasywa</b>                                           |                    |                |                    |                |
| <b>I. Kapitał własny ogółem</b>                         | <b>1 074 938</b>   | <b>90,63%</b>  | <b>51</b>          | <b>100,00%</b> |
| Kapitał zakładowy                                       | 26 172             | 2,21%          | 50                 | 98,04%         |
| Kapitał zapasowy                                        | 1 043 225          | 87,96%         |                    |                |
| Zysk (strata) z lat ubiegłych                           | 103                | 0,01%          |                    |                |
| Zysk (strata) netto roku bieżącego                      | 5 438              | 0,46%          | 1                  | 1,96%          |
| <b>II. Zobowiązania długoterminowe</b>                  | <b>70 089</b>      | <b>5,91%</b>   | <b>0</b>           | <b>0,00%</b>   |
| Rezerwy na zobowiązania                                 | 24                 | 0,00%          |                    |                |
| Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego        | 60 189             | 5,07%          |                    |                |
| Długoterminowe kredyty bankowe i pożyczki               | 9 876              | 0,83%          |                    |                |
| <b>III. Zobowiązania krótkoterminowe</b>                | <b>41 039</b>      | <b>3,46%</b>   | <b>0</b>           | <b>0,00%</b>   |
| Krótkoterminowe kredyty bankowe i pożyczki              | 14 611             | 1,23%          |                    |                |
| Zobowiązania z tytułu dostaw i usług                    | 2 157              | 0,18%          |                    |                |
| Rozliczenia międzyokresowe kosztów                      | 5 072              | 0,43%          |                    |                |
| Pozostałe zobowiązania budżetowe                        | 852                | 0,07%          |                    |                |
| Rezerwy                                                 | 3 747              | 0,32%          |                    |                |
| Pozostałe zobowiązania                                  | 14 600             | 1,23%          |                    |                |
| <b>Pasywa razem</b>                                     | <b>1 186 066</b>   | <b>100,00%</b> | <b>51</b>          | <b>100,00%</b> |

Źródło: Opracowanie własne

## 2.2 RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

W I połowie 2008 roku Kofola-Hoop S.A. uzyskała przychody ze sprzedaży w wysokości 673 tys. zł., z czego 644 tys. zł. przypada na przychody ze sprzedaży produktów i usług. Na kwotę tę składają się przede wszystkim:

- a) przychody ze sprzedaży w czerwcu 2008 do Hoop Polska Sp. z o.o. usług ochrony, sprzątania i badania rynku 288 tys. zł.
- b) przychody ze sprzedaży wyrobów i półproduktów, które nie były objęte aportem do Hoop Polska Sp. z o.o. 333 tys. zł.

Zysk brutto ze sprzedaży wyniósł 193 tys. zł.

Koszty sprzedaży i marketingu wyniosły 174 tys. zł., a koszty ogólnego zarządu – głównie wynagrodzeń oraz usług prawnych i konsultingowych – 811 tys. zł.

Wymienione powyżej pozycje rachunku zysków i strat odnoszą się do działalności prowadzonej wcześniej przez Hoop S.A. i dotyczą czerwca 2008, czyli okresu po połączeniu z Kofola SPV.

Największą pozycją w rachunku zysków i strat są przychody finansowe w wysokości 7.749 tys. zł., na które składają się:

- a) przychody z tytułu odsetek 3.946 tys. zł.
- b) dodatnie niezrealizowane różnice kursowe 3.803 tys. zł.

Obie, wymienione powyżej pozycje dotyczą głównie długoterminowej pożyczki udzielonej spółce Kofola Holding AS, figurującej przed połączeniem w bilansie Kofola SPV Sp. z o.o..

Zysk brutto Spółki za I półrocze 2008 wynosi 6.876 tys. zł.

Po odjęciu podatku dochodowego w wysokości 1.438 tys. zł. otrzymujemy zysk netto równy 5.438 tys. zł.

Tabela 2 Rachunek zysków i strat „KOFOLA-HOOP S.A.”

| <b>RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT</b>                                                                             | <b>I półrocze<br/>2008</b> | <b>I półrocze<br/>2007</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>Działalność operacyjna</b>                                                                              |                            |                            |
| <b>Przychody ze sprzedaży</b>                                                                              | <b>673</b>                 | <b>0</b>                   |
| Przychody netto ze sprzedaży produktów i usług                                                             | 644                        |                            |
| Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów                                                          | 29                         |                            |
| <b>Koszty sprzedanych produktów, towarów i materiałów, w tym:</b>                                          | <b>480</b>                 | <b>0</b>                   |
| Koszt wytworzenia sprzedanych produktów i usług                                                            | 452                        |                            |
| Wartość sprzedanych towarów i materiałów                                                                   | 28                         |                            |
| <b>Zysk (strata) brutto ze sprzedaży</b>                                                                   | <b>193</b>                 | <b>0</b>                   |
| Koszty sprzedaży i marketingu                                                                              | 174                        |                            |
| Koszty ogólnego zarządu                                                                                    | 811                        | 0                          |
| Pozostałe przychody operacyjne                                                                             | 9                          |                            |
| Pozostałe koszty operacyjne                                                                                | 4                          |                            |
| <b>Zysk (strata) z działalności operacyjnej</b>                                                            | <b>-787</b>                | <b>0</b>                   |
| Przychody finansowe                                                                                        | 7 749                      | 1                          |
| Koszty finansowe                                                                                           | 86                         | 0                          |
| <b>Zysk (strata) brutto</b>                                                                                | <b>6 876</b>               | <b>1</b>                   |
| <b>Podatek dochodowy</b>                                                                                   | <b>1 438</b>               | <b>0</b>                   |
| a) część bieżąca                                                                                           |                            |                            |
| b) część odroczone                                                                                         | 1 438                      |                            |
| <b>Zysk (strata) netto z działalności gospodarczej</b>                                                     | <b>5 438</b>               | <b>1</b>                   |
| <b>Odpis wartości/ujemnej wartości firmy</b>                                                               |                            |                            |
| <b>Udział w zyskach (stratach) netto jednostek<br/>podporządkowanych wycenianych metodą praw własności</b> | <b>0</b>                   | <b>0</b>                   |
| <b>Zysk (strata) netto za rok obrotowy</b>                                                                 | <b>5 438</b>               | <b>1</b>                   |

Źródło: Opracowanie własne

### **2.3 OCENA ZARZĄDZANIA ZASOBAMI FINANSOWYMI SPÓŁKI ORAZ ZDOLNOŚCI DO REGULOWANIA ZOBOWIĄZAŃ**

Sytuacja finansowa Spółki jest dobra. Spółka nie zanotowała w I połowie 2008 roku jakichkolwiek trudności w zakresie regulowania swoich bieżących zobowiązań.

Również w II połowie 2008 roku nie powinny wystąpić w Spółce żadne problemy z wywiązywaniem się z zaciągniętych zobowiązań. Zmieniona radykalnie Spółka, działająca obecnie pod nazwą KOFOLA-HOOP S.A. w ramach Grupy Kapitałowej, posiada wystarczającą ilość środków dla bieżącego regulowania zobowiązań. Nie przewidujemy także problemów z pozyskiwaniem zewnętrznego finansowania w sytuacji gdyby wystąpiła taka potrzeba - np. w związku akwizycją innych podmiotów.

### **2.4 ZMIANY W PODSTAWOWYCH ZASADACH ZARZĄDZANIA SPÓŁKĄ**

W pierwszej połowie 2008 roku wprowadzono zmiany do Statutu Spółki, w wyniku których zwiększył się zakres uprawnień Rady Nadzorczej.

### **2.5 INFORMACJE O ZACIĄGNIĘTYCH KREDYTACH, POŻYCZKACH I DOTACJACH**

Na dzień 30 czerwca 2008 roku Spółka realizowała następujące umowy kredytów i pożyczek:

- kredyt w Raiffeisen Bank w Warszawie w wysokości 15 mln PLN. Na dzień 30 czerwca 2008 roku kwota pozostała do spłaty wynosiła 12 432 tys. PLN z terminem spłaty do 30 stycznia 2009 roku
- kredyt w Kredyt Bank w Warszawie w wysokości 11 974 tys. PLN. Na dzień 30 czerwca 2008 roku kwota pozostała do spłaty wynosiła 11 974 tys. PLN z terminem spłaty do 30 listopada 2009 roku
- pożyczka od KSM Investment S.A. w wysokości 76 tys. PLN. Na 30 czerwca 2008 roku kwota pożyczki wraz z odsetkami pozostała do spłaty wynosiła 81 tys. PLN

### **2.6 INFORMACJE O UDZIELONYCH POŻYCZKACH, PORECZENIACH I GWARANCJACH**

Na dzień 30 czerwca 2008 w aktywach Spółki KOFOLA-HOOP S.A. wykazywane są należności długoterminowe z tytułu pożyczki udzielonej spółce KOFOLA HOLDING w wysokości 700 000 tys. CZK z terminem spłaty 10.2036. Kwota należności z naliczonymi odsetkami wynosi na dzień bilansowy 104 533 tys. zł.

Do dnia 30.06.2008 KOFOLA -HOOP SA udzieliła poręczenia za Hoop Polska Sp. z o.o. na rzecz: Deutsche Leasing (umowa leasingowa na kwotę 19 864 tys. zł), ING Commercial Finance (umowa faktoringowa na kwotę 20 000 tys. zł), BPH Leasing (umowa leasingowa na kwotę 2 239 tys. zł), CitiBank Handlowy (umowa kredytowa na kwotę 52 320 tys. zł), Pekao S.A. (umowa kredytowa na kwotę 30 000 tys. zł).

### **2.7 ZAMIERZENIA INWESTYCYJNE KOFOLA-HOOP S.A. ORAZ MOŻLIWOŚCI ICH REALIZACJI**

Ponieważ w obecnej postaci Spółka realizuje głównie funkcje zarządzania i nadzoru nad Grupą Kapitałową Kofola-Hoop S.A., nie ma potrzeby realizowania zadań inwestycyjnych wspierających funkcje produkcyjne, logistyczne lub dystrybucyjne. Planowane na 2008 rok wydatki inwestycyjne dotyczą głównie zakupów komputerów i samochodów na potrzeby osób zarządzających Spółką oraz całą Grupą Kapitałową. Łączna wartość takich wydatków w II połowie 2008 roku nie powinna przekroczyć kwoty 100 tys. zł. Drugą pozycją związaną z możliwymi wydatkami inwestycyjnymi są ewentualne akwizycje innych podmiotów

z branży napojowej lub pokrewnej lecz w chwili obecnej trudno podać przewidywaną wartość nakładów inwestycyjnych z tego tytułu.

Ze względu na dobrą sytuację finansową Spółki nie przewidujemy jakichkolwiek trudności z realizacją planowanych inwestycji.

## **2.8 OBJAŚNIENIE RÓŻNIC POMIĘDZY WYNIKAMI FINANSOWYMI WYKAZANYMI W RAPORCIE ROCZNYM A WCZEŚNIEJ PUBLIKOWANYMI PROGNOZAMI WYNIKÓW NA DANY ROK**

Spółka nie publikowała prognoz wyników na 2008 rok.

## **3. INFORMACJE O ZNACZĄCYCH UMOWACH ZAWARTYCH PRZEZ SPÓŁKĘ**

W okresie objętym sprawozdaniem spółka nie zawarła znaczącej umowy.

## **4. POWIĄZANIA KAPITAŁOWE SPÓŁKI**

### **4.1 INFORMACJE O POWIĄZANIACH ORGANIZACYJNYCH LUB KAPITAŁOWYCH SPÓŁKI Z INNYMI PODMIOTAMI ORAZ O JEJ GŁÓWNYCH INWESTYCJACH KRAJOWYCH I ZAGRANICZNYCH**

W dniu 30 czerwca 2008 roku w posiadaniu KOFOLA-HOOP S.A. znajdowały się udziały i akcje następujących spółek:

1. Jednostka zależna - **Hoop Polska Sp. z o.o.** z siedzibą w Warszawie, 01-102, ul. Jana Olbrachta 94, w której KOFOLA-HOOP S.A. posiada 85,62% udziałów. Pozostałymi udziałowcami są Paola S.A. (7,24% udziałów) oraz Przedsiębiorstwo Produkcji Wód Mineralnych Woda Grodziska Sp. z o.o. (7,14% udziałów) - spółki zależne od KOFOLA-HOOP S.A.

Dnia 01.12.2007 do HOOP Polska Sp. z o.o. zostały wniesione aportem przedsiębiorstwa: HOOP S.A., Paola S.A. oraz PPWM Woda Grodziska Sp. z o.o. Dzięki tej operacji cała działalność produkcyjna prowadzona przez Grupę Kapitałową HOOP S.A. na terenie Polski została skonsolidowana w ramach jednego podmiotu. Od tego momentu Hoop Polska Sp. z o.o. zajmuje się produkcją i dystrybucją napojów na terenie Polski

2. Jednostka zależna - **Przedsiębiorstwo Produkcji Wód Mineralnych Woda Grodziska Sp. z o.o.** z siedzibą w Grodzisku Wielkopolskim, 62-065, ul. St. Mikołajczyka 8, w której KOFOLA-HOOP S.A. posiada 99,88% udziałów dających 99,88% głosów na Zgromadzeniu Wspólników. Działalność PPWM Woda Grodziska Sp. z o.o. do końca listopada 2007 roku polegała głównie na dzierżawieniu majątku produkcyjnego stanowiącego jej własność. Po wniesieniu aportem przedsiębiorstwa PPWM Woda Grodziska Sp. z o.o. do HOOP Polska Sp. z o.o., PPWM Woda Grodziska Sp. z o.o. nie prowadzi żadnej działalności gospodarczej.

3. Jednostka zależna - **Paola S.A.** z siedzibą w Bielanach Wrocławskich k. Wrocławia, w której KOFOLA-HOOP S.A. posiada 100% udziałów w kapitale zakładowym. Podstawowym przedmiotem działalności PAOLA S.A. do końca listopada 2007 roku była produkcja i sprzedaż soków owocowych wysokosłodzonych, syropów owocowych wysokosłodzonych. Po wniesieniu aportem przedsiębiorstwa Paola S.A. do HOOP Polska Sp. z o.o., Paola S.A. nie prowadzi żadnej działalności gospodarczej.

4. Jednostka zależna - **Grupa Kapitałowa KOFOLA**. Jednostką bezpośrednio zależną jest spółka KOFOLA Holding A.S., która jest jednostką dominującą, z siedzibą w Ostrawie, Nad Porubkou 2278/31A, 708 00 Ostrawa - Poruba, REPUBLIKA CZESKA), w której KOFOLA-HOOP S.A. posiada udział stanowiący 100% kapitału zakładowego.

W skład **Grupy Kapitałowej KOFOLA** wchodzi:

- KOFOLA Holding A.S. - jednostka dominująca - spółka z siedzibą w Republice Czeskiej, realizująca funkcje zarządzania i kontroli nad pozostałymi podmiotami wchodzącymi w skład Grupy Kapitałowej Kofola.
- Kofola A.S.(CZ) - spółka z siedzibą w Republice Czeskiej, której podstawową działalnością jest produkcja i dystrybucja napojów na terenie Czech
- Kofola Zrt.(HU) - spółka z siedzibą na Węgrzech, której podstawową działalnością jest dystrybucja napojów na terenie Węgier
- Kofola A.S.(SL) - spółka z siedzibą na Słowacji, której podstawową działalnością jest produkcja i dystrybucja napojów na terenie Słowacji
- Kofola Sp. z o.o. - spółka z siedzibą w Polsce, której podstawową działalnością jest produkcja napojów w zakładzie w Kutnie
- Santa-Trans s.r.o. CZ - spółka z siedzibą w Republice Czeskiej, której podstawową działalnością jest transport drogowy
- Santa-Trans.SK s.r.o. spółka z siedzibą w Słowacji, której podstawową działalnością jest transport drogowy
- KLIMO s.r.o. - spółka z siedzibą w Republice Czeskiej. Spółka ta prowadziła w 2007 roku dystrybucję napojów na rynku czeskim. Od początku 2008 roku nie prowadzi działalności operacyjnej.

5. Jednostka zależna - **Grupa Kapitałowa Megapack**, z jednostką dominującą **OOO Megapack** z siedzibą w Promozno, Widnoje, Dystrykt Leninskiy, Region Moskiewski, Federacja Rosyjska, w której KOFOLA-HOOP S.A. posiada udział stanowiący 50% kapitału zakładowego. Podstawowym przedmiotem działalności Grupy Kapitałowej Megapack Sp. z o.o. jest usługowe rozlewanie napojów, produkcja napojów własnych, między innymi pod znakami towarowymi HOOP i Arctic, oraz ich dystrybucja na obszarze Federacji Rosyjskiej.

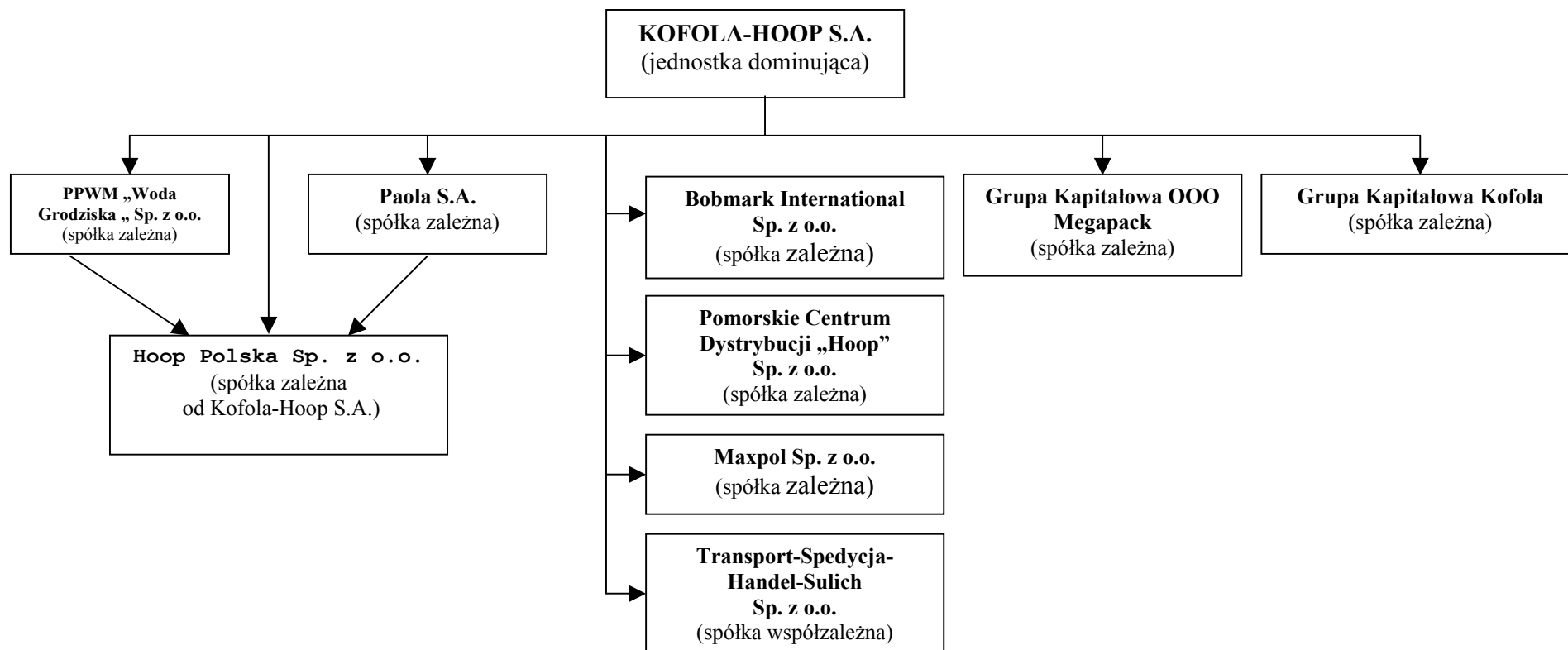
6. Jednostka zależna - **Pomorskie Centrum Dystrybucji HOOP Sp. z o.o.** z siedzibą w Koszalinie, 75-209, ul. BoWiD 9e, w której KOFOLA-HOOP S.A. posiada 75% udziałów dających 75% głosów na Zgromadzeniu Wspólników. Podstawowym przedmiotem działalności PCD HOOP Sp. z o.o. jest hurtowa sprzedaż napojów.

7. Jednostka zależna - **Bobmark International Sp. z o.o.** z siedzibą w Warszawie, w której KOFOLA-HOOP S.A. posiada 100% udziałów w kapitale zakładowym. Podstawowym przedmiotem działalności Bobmark International Sp. z o.o. jest hurtowa sprzedaż napojów.

8. Jednostka zależna - **Maxpol Sp. z o.o.** z siedzibą w Sufczynie, w której KOFOLA-HOOP S.A. posiada 100% udziałów w kapitale zakładowym. Podstawowym przedmiotem działalności Maxpol Sp. z o.o. jest hurtowa sprzedaż napojów.

9. Jednostka współzależna - **Transport - Spedycja - Handel - Sulich Sp. z o.o.** z siedzibą w Bielsku Podlaskim. Przedmiotem działalności spółki jest samochodowy transport drogowy.

Struktura organizacyjna Grupy Kapitałowej KOFOLA-HOOP S.A. na dzień 30 czerwca 2008 roku.



## Podsumowanie.

Najważniejszym wydarzeniem w I połowie 2008 roku było sfinalizowanie połączenia Grupy Kapitałowej Hoop S.A. oraz Grupy Kapitałowej Kofola.

Połączenie to, które w sposób formalny dokonało się dnia 30 maja 2008 roku, tj. w dniu wpisu do rejestru przedsiębiorców KRS połączenia HOOP S.A. oraz Kofola SPV Sp. z o.o., doprowadziło do powstania Grupy Kapitałowej Kofola-Hoop S.A. stanowiącej zupełnie nową jakość na rynkach Europy Środkowo-Wschodniej. Potencjał nowo utworzonego podmiotu pozwala na skuteczną walkę o pozycję lidera w zakresie produkcji napojów bezalkoholowych w tym regionie.

## 4.2 TRANSAKCJE Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI

- 1) W I półroczu 2008 roku pomiędzy KOFOLA-HOOP S.A., a Hoop Polska Sp. z o.o. zostały przeprowadzone następujące transakcje:

|                                       |             |
|---------------------------------------|-------------|
| <u>Zakup netto</u>                    | 24 750 PLN  |
| - dzierżawa                           | 12 800 PLN  |
| - zakup usług                         | 2 000 PLN   |
| - zakup materiałów                    | 9 950 PLN   |
| <u>Sprzedaż netto</u>                 | 435 809 PLN |
| - sprzedaż usług-refaktury            | 22 741 PLN  |
| - sprzedaż usług                      | 288 800 PLN |
| - sprzedaż materiałów i półfabrykatów | 123 355 PLN |
| - sprzedaż towarów                    | 913 PLN     |

- 2) W I półroczu 2008 roku pomiędzy KOFOLA-HOOP S.A., a BOBMARK International Sp. z o.o. zostały przeprowadzone następujące transakcje:

|                     |             |
|---------------------|-------------|
| - korekta sprzedaży | -26 398 PLN |
|---------------------|-------------|

- 3) W I półroczu 2008 roku pomiędzy KOFOLA-HOOP S.A., a spółką Transport - Spedycja - Handel - Sulich Sp. z o.o. zostały przeprowadzone następujące transakcje:

|                    |            |
|--------------------|------------|
| <u>Zakup netto</u> | 58 904 PLN |
| - zakup usług      | 58 904 PLN |

- 4) W I półroczu 2008 roku pomiędzy KOFOLA-HOOP S.A., a Kofola Holding A. S. zostały przeprowadzone następujące transakcje:

|                               |               |
|-------------------------------|---------------|
| <u>Zakup netto</u>            | 180 665 PLN   |
| - zakup usług konsultingowych | 180 665 PLN   |
| <u>Przychody</u>              |               |
| - z tytułu odsetek            | 3 874 000 PLN |

Wszystkie transakcje pomiędzy HOOP S.A. a spółkami powiązanymi odbywały się na warunkach rynkowych, powszechnie stosowanych dla danego typu transakcji.

## **5 AKCJONARIAT**

### **5.1 INFORMACJE O AKCJONARIUSZACH POSIADAJĄCYCH CO NAJMNIEJ 5% W OGÓLNEJ LICZBIE GŁOSÓW NA WALNYM ZGROMADZENIU AKCJONARIUSZY**

Wg informacji posiadanych przez Spółkę na dzień 30 czerwca 2008 r. co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na WZA HOOP S.A., posiadali:

#### **4. KSM Investment S.A.**

13 395 373 akcji, co stanowi 51,18% udziału w kapitale zakładowym HOOP S.A.  
13 395 373 głosów, co stanowi 51,18% ogólnej liczby głosów na WZA HOOP S.A.

#### **1. Dariusz Wojdyga**

3 896 949 akcji, co stanowi 14,89% udziału w kapitale zakładowym HOOP S.A.  
3 896 949 głosów, co stanowi 14,89% ogólnej liczby głosów na WZA HOOP S.A.

#### **2. Marek Jutkiewicz**

3 806 256 akcji, co stanowi 14,54% udziału w kapitale zakładowym HOOP S.A.  
3 806 256 głosów, co stanowi 14,54% ogólnej liczby głosów na WZA HOOP S.A.

#### **3. ING Towarzystwo Funduszy Inwestycyjnych**

1 727 895 akcji, co stanowi 6,60% udziału w kapitale zakładowym HOOP S.A.  
1 727 895 głosów, co stanowi 6,60 % ogólnej liczby głosów na WZA HOOP S.A.

### **5.2 INFORMACJE O AKCJACH SPÓŁKI ORAZ AKCJACH I UDZIAŁACH W PODMIOTACH POWIĄZANYCH ZE SPÓŁKĄ POSIADANYCH PRZEZ OSOBY ZARZADZAJĄCE I NADZORUJĄCE.**

Według informacji posiadanych przez Spółkę na dzień przekazania raportu za I półrocze 2008 roku następujące osoby nadzorujące i zarządzające posiadały akcje spółki:

#### **Zarząd KOFOLA-HOOP S.A.:**

| Akcjonariusz       | Liczba Akcji | Udział w kapitale<br>zakładowym | Głosów na WZA |
|--------------------|--------------|---------------------------------|---------------|
|                    | 30.09.2008   | 30.09.2008                      | 30.09.2008    |
| Dariusz<br>Wojdyga | 3 896 949    | 14,89%                          | 14,89%        |
| Rene<br>Musila     | 760 209      | 2,9%                            | 2,9%          |
| Tomas<br>Jendrejek | 760 160      | 2,9%                            | 2,9%          |

**Rada Nadzorcza KOFOLA-HOOP S.A.:**

| Akcjonariusz        | Liczba Akcji | Udział w kapitale<br>zakładowym | Głosów na WZA |
|---------------------|--------------|---------------------------------|---------------|
|                     | 30.09.2008   | 30.09.2008                      | 30.09.2008    |
| Marek<br>Jutkiewicz | 3 806 256    | 14,54%                          | 14,54%        |

**5.3 INFORMACJE O UMOWACH ZAWARTYCH W CIĄGU OSTATNIEGO ROKU OBROTOWEGO I PO DNIU BILANSOWYM, W WYNIKU KTÓRYCH MOGĄ W PRZYSZŁOŚCI NASTĄPIĆ ZMIANY W PROPORCJACH POSIADANYCH AKCJI PRZEZ DOTYCHCZASOWYCH AKCJONARIUSZY**

W dniu 13 czerwca 2008 roku Polish Enterprise Fund VI, LP z siedzibą w Ugland House, South Church Street, George Town, Grand Cayman, The Cayman Islands reprezentowana przez Enterprise Investors Sp. z o. o. (dalej: PEF), Pan Dariusz Wojdyga Akcjonariusz KOFOLA - HOOP S.A. oraz Pan Marek Jutkiewicz Akcjonariusz KOFOLA - HOOP S.A. (dalej: Spółka) zawarli Warunkowe Porozumienie wstępne w zakresie sprzedaży akcji w ramach wezwania (dalej: Porozumienie).

PEF zobowiązał się do nabycia akcji Spółki w drodze publicznego wezwania do zapisywania się na sprzedaż akcji Spółki, które powinno zostać ogłoszone w terminie do dnia 30 września 2008 roku (dalej: Wezwanie), przy czym strony ustaliły, że zobowiązanie to zostanie wykonane, jeżeli podmiot zależny PEF, którym jest CED GROUP S. à r.l., spółka z ograniczoną odpowiedzialnością prawa Wielkiego Księstwa Luksemburga, z siedzibą w Luksemburgu, ogłosi Wezwanie samodzielnie (lub działając z porozumieniem).

Cena nabycia akcji w ramach Wezwania, została ustalona na 43,20 zł.

W drodze Porozumienia Pan Dariusz Wojdyga posiadający 3.896.949 akcji Spółki stanowiących 14,89% kapitału zakładowego Spółki oraz Pan Marek Jutkiewicz posiadający 3.806.256 akcji Spółki stanowiących 14,54% kapitału zakładowego Spółki zobowiązali się zbyć wszystkie posiadane akcje Spółki na rzecz PEF za ustaloną cenę, w drodze zapisu, który zostanie złożony w odpowiedzi na Wezwanie.

Informację o powyższych ustaleniach zostały przekazane przez Spółkę do publicznej wiadomości dnia 29.09.2008 raportem bieżącym nr 36/2008.

**5.4 INFORMACJA O WYKORZYSTANIU WPŁYWÓW Z EMISJI AKCJI**

W okresie objętym sprawozdaniem Spółka wyemitowała 13 083 342 akcje serii F, które zostały wydane wspólnikom Kofola SPV Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością w zamian za przejęcie majątku Kofola SPV Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością przez HOOP Spółka Akcyjna w procesie łączenia spółki HOOP Spółka Akcyjna z siedzibą w Warszawie ze spółką Kofola SPV Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością z siedzibą w Warszawie.

**5.5 ZALICZKI, KREDYTY, POŻYCZKI, GWARANCJE I PORECZENIA UDZIELONE OSOBOM ZARZĄDZAJĄCYM I NADZORUJĄCYM**

W okresie sprawozdawczym Spółka nie udzieliła żadnych pożyczek, gwarancji i poręczeń osobom zarządzającym i nadzorującym.

## 6. ISTOTNE CZYNNIKI ORAZ PERSPEKTYWY ROZWOJU

Przyszły rozwój Spółki, która nie prowadzi działalności operacyjnej lecz koncentruje się na zarządzaniu grupą kapitałową jest bezpośrednio powiązany z rozwojem i wynikami całej Grupy.

Opublikowana w raporcie bieżącym nr 34/2008 z dnia 26.09.2008 Strategia Grupy Kapitałowej Kofola-HOOP na lata 2009 - 2012, jako nadrzędny cel podaje wzrost wartości Spółki. Cel ten będzie realizowany poprzez rozwój obecnego portfela marek napojów bezalkoholowych, jak również powiększanie portfela marek za pomocą ewentualnych akwizycji. Pod względem terytorialnym zakłada się koncentrację na rozwoju na rynkach Republiki Czeskiej, Słowacji i Polski, czyli na rynkach, na których Grupa ma aktualnie najsilniejszą pozycję. Planowane jest umacnianie pozycji w wybranych segmentach rynku napojów bezalkoholowych, ze szczególnym uwzględnieniem segmentów coli, wody, napojów owocowych oraz syropów. Do końca 2008 roku planowane jest opracowanie strategii dla OOO Megapack, spółki działającej na rynku rosyjskim.

W krótszym horyzoncie czasowym Zarząd Kofola-Hoop S.A. zamierza koncentrować się na następujących kluczowych obszarach:

- dokończenie integracji struktur organizacyjnych Kofola i Hoop, co, poprzez wykorzystanie efektów synergii powinno przynieść istotne korzyści finansowe
- reorganizacja zarządzania spółkami holdingowymi Grupy Kapitałowej
- wdrożenie ujednoliconych systemów informatycznych we wszystkich głównych spółkach Grupy

Zrealizowanie powyższych założeń ma doprowadzić w najbliższych latach do zdecydowanej poprawy wyników uzyskiwanych przez Kofola-Hoop S.A. oraz Grupę Kapitałową co powinno przełożyć się na zakładany w Strategii wzrost wartości Spółki.

**30-09-2008 r.**  
*data*

**Janis Samaras**  
*imię i nazwisko*

**Prezes Zarządu**  
*stanowisko/funkcja*

*podpis*

**30-09-2008 r.**  
*data*

**Dariusz Wojdyga**  
*imię i nazwisko*

**Członek Zarządu**  
*stanowisko/funkcja*

*podpis*

|                                     |                                                  |                                                     |               |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------|
| <b>30-09-2008 r.</b><br><i>data</i> | <b>Ireneusz Sudnik</b><br><i>imię i nazwisko</i> | <b>Członek Zarządu</b><br><i>stanowisko/funkcja</i> | <i>podpis</i> |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------|

|                                     |                                                  |                                                     |               |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------|
| <b>30-09-2008 r.</b><br><i>data</i> | <b>Simona Novakova</b><br><i>imię i nazwisko</i> | <b>Członek Zarządu</b><br><i>stanowisko/funkcja</i> | <i>podpis</i> |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------|

|                                     |                                                |                                                     |               |
|-------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------|
| <b>30-09-2008 r.</b><br><i>data</i> | <b>Martin Mateas</b><br><i>imię i nazwisko</i> | <b>Członek Zarządu</b><br><i>stanowisko/funkcja</i> | <i>podpis</i> |
|-------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------|

|                                     |                                              |                                                     |               |
|-------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------|
| <b>30-09-2008 r.</b><br><i>data</i> | <b>Rene Musila</b><br><i>imię i nazwisko</i> | <b>Członek Zarządu</b><br><i>stanowisko/funkcja</i> | <i>podpis</i> |
|-------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------|

|                                     |                                                  |                                                     |               |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------|
| <b>30-09-2008 r.</b><br><i>data</i> | <b>Tomas Jendrejek</b><br><i>imię i nazwisko</i> | <b>Członek Zarządu</b><br><i>stanowisko/funkcja</i> | <i>podpis</i> |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------|